



# USHAŞ

USHAŞ ULUSLARARASI SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.



## 2023 FAALİYET RAPORU



# USHAŞ ULUSLARARASI SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## 1- GENEL BİLGİLER

### 1.1 Şirkete Ait Genel Bilgiler

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2023-31.12.2023

Ticaret Unvanı : USHAŞ ULUSLARARASI SAĞLIK  
HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Sicili Numarası : 430067

Merkez Adresi : T.C. Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi  
Üniversiteler Mah. Şehit Mehmet Bayraktar Cad.  
No: 9 Kat: 8 Çankaya 06800 Ankara, Türkiye

Şube Adresi : Ünalın Mah. Soyak Camii Sok. No:10  
Ünalın Üsküdar 34700 İstanbul, Türkiye

### İletişim Bilgileri

Merkez Telefon : (0312) 979 00 29

Şube Telefon : (0216) 266 01 01

E-Posta Adresi : info@ushas.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : https://www.ushas.com.tr/

Kep Adresi : [ushas@hs01.kep.tr](mailto:ushas@hs01.kep.tr)

### 1.1. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirket 10.000.000 ₺ sermaye ile kurulmuş ve kuruluş sermayesi Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil ettirilerek 04.02.2019 tarih ve 9759 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirketin sermayesi 27.12.2022 tarihinde geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 347.939.761 ₺'ye çıkarılmış olup 27.12.2022 tarih 10734 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu yapımız 3 üye ve 1 Başkan'dan oluşmakta olup; şirket ile ilgili alınan kararlar İç Yönerge doğrultusunda yürütülmektedir. Genel Müdür ile birlikte 2023 yılı ortalama personel sayımız 78'dir.

## 2- ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2.1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

#### *Sağlık Turizmi ve HealthTürkiye Çatı Markası*

Son yıllarda ülkeler arasındaki altyapı farklılığı ve tedavi maliyetlerindeki değişkenlik sebebiyle yaygınlaşan uluslararası tedavi ihtiyaçları sonucunda sağlık turizmi önemini artırmaktadır.

Ülkemizin sahip olduğu gelişmiş yüksek teknolojik kapasiteyi haiz sağlık altyapısı, nitelikli insan gücü, hizmet kalitesi ile uluslararası sağlık hizmeti sunan kamu-özel sağlık kuruluşlarının tanıtımını yapmak ve dünyada sağlık turizmi pazarından ülkemizin hak ettiği payı alabilmesi amacıyla "HealthTürkiye" çatı markası oluşturulmuştur.

"HealthTürkiye" markası altında, 2019 yılında Sağlık Bakanlığı uhdesinde alt yapısı oluşturulan, sağlık turizmi paydaşlarını uluslararası alanda tanıtıp sağlık turistleri ile ülkemizde hizmet sunan yetkili sağlık tesislerini bir araya getirmeyi amaçlayan platform Sağlık Bakanlığı öncülüğünde tamamlanarak Türkiye'nin bu alandaki resmi platformu "HealthTürkiye" Web Portalı uygulamaya alınmıştır. Bu Portal, sağlık turistlerinin kolay ve güvenli bir şekilde bilgiye erişebilmelerine imkan sağlayacak ve dünyada ilgili

otoritenin desteği ile oluşturulan kapsamlı nadir platformlardan biridir. Ayrıca, Portalda ülkemizin sağlık sistemini ve sağlık tesislerini tanıtmanın yanı sıra Kültür ve Turizm Bakanlığı ile yapılan iş birliği çerçevesinde GoTürkiye entegrasyonu ile ülkemizin turizm imkanlarının tanıtımına da yer vermektedir.

31 Ekim 2022 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşekkürleri ve takdimleri ile "HealthTürkiye" markasının lansmanı gerçekleştirilmiş ve ülkemizin uluslararası sağlık hizmetleri alanında tanıtımını amaçlayan "HealthTürkiye" çatı markası [www.healthturkiye.com](http://www.healthturkiye.com) adresi üzerinden tüm dünyaya kapılarını açmıştır.

Ayrıca, "HealthTürkiye" çatı markası altında hasta memnuniyetini artırmak amacıyla faaliyet gösteren Uluslararası Hasta Çağrı Merkezi ülkemizde sağlık hizmeti alan misafirlerimizin tüm sorun ve taleplerini karşılamak için 6 dilde ve 7/24 hizmet vermektedir.

"HealthTürkiye" faaliyetleri kapsamında;

- ✓ 5 Haziran 2023 tarihinde, sağlık turizminin önemli bir aktörü olan sağlık turizmi yetki belgeli aracı kuruluşlar, portala dahil edilmiştir.
- ✓ Sağlık turizmi konusunda dünyanın merkez ülkelerinden biri olma hedefi doğrultusunda T.C. Dışişleri Bakanlığı ile ortak çalışarak "HealthTürkiye" ile vize kolaylığı uygulaması, 25 Ağustos 2023 tarihinde hayata geçirilmiştir.
- ✓ Türk Hava Yolları A.O. ile yapılan görüşmeler sonucunda, "HealthTürkiye" vasıtası ile Türkiye'ye gelen uluslararası hastalara THY ile indirimli uçuş imkanı sağlanmıştır.
- ✓ "HealthTürkiye" tanıtım ve iç paydaş istişare görüşmeleri kapsamında 55 hastane ve 16 aracı kuruluş ziyaret edilmiştir.
- ✓ 2023 yılının sonunda, portala kayıtlı olan kamu, özel ve üniversite hastanelerinin toplam sayısı 194 olmuştur.
- ✓ "HealthTürkiye" markasının 31.10.2022 tarihinde yapılan lansmanından sonra toplam 79 ülkede 6 sınıfta tescil başvurusu süreci başlatılmış, 2023 yılı itibarı ile 63 ülkede tescili sağlanmıştır.

- ✓ Dijital reklam, konvansiyonel reklam ve medya çalışmaları yapılmıştır.
- ✓ Büyükelçiliklerle yapılan ikili görüşmeler ve uluslararası iş birlikleri kapsamında kendi ülkelerinin resmi platformlarında HealthTürkiye'nin referans gösterilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- ✓ 2023 yılında Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) ile çeşitli heyet ağırlama faaliyetlerinin yanı sıra İngiltere Sağlık Bakanlığı yetkililerinin Antalya, Ankara ve İstanbul'da Türk sağlık sistemini daha yakından incelemeleri adına toplantılar düzenlenmiştir. TGA ile yapılan bu iş birliği ile 11'den fazla ülkenin ulusal ve uluslararası basınından gelen temsilcileri "HealthTürkiye" paydaşı olan sağlık tesislerinde misafir edilip, sağlık turizmi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

### ***Uluslararası Sağlık Meslek Eğitimi Turizmi Faaliyetleri***

USHAŞ Akademi şirket kuruluş kanununda yer verilen faaliyetleri gerçekleştirmek veya gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla yapılandırılmış olup, uluslararası sağlık hizmetlerinin çatı markası olarak 31.10.2022 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından deklare edilen "HealthTürkiye" markasının da 5 ana bileşeninden biridir.

2023 yılında, çeşitli ülkelerde yapılan etkinliklerde sağlık sistemimizin gelişmiş yapısına dikkat çekilmiş, özellikle böbrek nakli, kadın doğum, yeni doğan ve çocuk yoğun bakım eğitimleri gibi pek çok eğitimle birlikte, yabancı sağlık profesyonellerinin ülkemizde eğitim alması sağlanmış, 2024 yılında gerçekleşmesi beklenen eğitimlerin planlanması yapılmıştır.

TGA iş birliğinde Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) ile Balıkesir bölgesinde sağlık turizmi ve yaşlı sağlığı turizmi geliştirilmesi hususunda çalışmalar yapılmıştır.

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) ile ajansın 2024 yılı stratejisinde sağlık turizmi hedefleri üzerine çeşitli çalışmalar gerçekleştirilmiş olup, iş birlikleri geliştirilmesi üzerine mutabık kalınmıştır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ve Teknopol İstanbul ile Uluslararası Sağlık Meslek Eğitimi Hizmet Platformu isimli ARGE projesi için bir protokol imzalanmıştır. T.C. Sağlık Bakanlığı Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü ile bu ARGE projesi kapsamında sağlık meslek eğitimlerinin şehir hastanelerimizde gerçekleştirilmesi ile ilgili bir başka protokol imzalanmıştır.

“Gönüllü Sağlık Elçileri” projesi kapsamında ülkemizde sağlık eğitimi alan yabancı uyruklu öğrencilere Türk sağlık sistemi tanıtımı yapılarak, ülkemizin gönüllü sağlık elçileri olması amaçlanmıştır. Bu kapsamda; Türkiye, Yunanistan, Somali, Guyana, Türkmenistan, Çad, Afganistan, Nijerya, Kamerun, Özbekistan, Cibuti, Kırgızistan, Irak, İran, Kazakistan, Sierra Leone, Nijer, Mısır, Fas, Sudan, Cezayir ve Etiyopya’dan 97 üniversite öğrencisinin katıldığı eğitimimiz, 4-5 Aralık 2023 tarihlerinde online olarak gerçekleştirilmiştir.

Sektöre yönelik eğitimler kapsamında 20 Eylül 2023 tarihinde Google iş birliği ile HealthTürkiye paydaşlarına dijital pazarlama eğitimi verilmiştir.

Sektöre yönelik eğitimler kapsamında 5 Aralık 2023 tarihinde META iş birliği ile HealthTürkiye paydaşlarına dijital pazarlama ve sosyal medya platformu kullanımı eğitimi verilmiştir.

### ***Hizmet Kalitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetler***

Ülkemizde faaliyet gösteren Sağlık Turizmi Yetki Belgeli aracı kurumların uluslararası sağlık hizmeti sunarken karşılaştığı sorunlar, uluslararası sağlık turizminin geliştirilmesi konusundaki değerlendirmeleri ve önerileri ile HealthTürkiye web portalından beklentilerine yönelik araştırma çalışması yapılmıştır.

Hasta memnuniyeti etkinliğinin sürdürülebilirliğini devam ettirmek için memnuniyet ölçümlerinde en doğru verilere ulaşmak hedefi ile sağlık hizmeti alan hastaların geri bildirimleri değerlendirilerek düzenli olarak raporlanmış ve hizmet sağlanan tüm alanlarda memnuniyetin iyileştirilmesi için ilgili birimler ile koordinasyon sağlanmıştır.

Memnuniyet ölçümlerinde erişilebilirliğin sağlanması ve değerlendirme oranının artırılması için HealthTürkiye anketinin hastalara iletme kanallarını çeşitlendirme çalışmaları yapılmıştır. ERP ve IVR üzerinden arama ve SMS yoluyla yapılacak memnuniyet anketleri için ilgili kayıt ve taslaklar hazırlanmış, SMS ile memnuniyet ölçümü devreye alınmıştır.

Uluslararası Sağlık Hizmetleri Çağrı Merkezi, 7 gün 24 saat 6 dilde (İngilizce, Fransızca, Almanca, Rusça, Arapça, Farsça) hizmet vermektedir. Çağrı Merkezine iletilen tüm başvurular incelenerek çözümlenmesi yönünde çalışmalar yürütülmüştür.

Sağlık turizmi alanında gelebilecek bilgi alma, talep, şikâyet, teşekkür veya öneri başvurularının ele alma sürecini ve bu konudaki prensipleri açıklayarak hasta veya kuruluşlardan gelen tüm bildirimlerin sistemli ve düzenli bir şekilde değerlendirilmesi, kalite, kurumsal gelişme ve hasta memnuniyetinin artırılmasını sağlamak amacıyla protokol çalışması başlatılmıştır.

### ***İlaç ve Tıbbi Cihaz Faaliyetler***

T.C. Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü Mikrobiyoloji Referans Laboratuvarlarında kullanılmak üzere yapılan sözleşme kapsamında

- Sars-CoV-2 Real Time PCR tanı Kiti
- Solunum Multiplex PCR Tanı Kiti
- HPV qPCR Tanı Kiti tedariki gerçekleştirilmiştir.

Dünya Bankası Projesi kapsamında; T.C. Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü ile çeşitli ortak çalışmalar yürütülmüştür.

Somali Recep Tayyip Erdoğan Eğitim Araştırma Hastanesi, yıllık ilaç ve sarf malzeme alımları gerçekleştirilmiş, ilgili hastanede ve ülkede bir ilk olacak olan açık kalp ameliyatı cihazları tarafımızca alınmış ve ilk operasyon gerçekleştirilmiştir.

Kırgızistan Bişkek Türk Dostluk Hastanesi nin yıllık ilaç ve sarf malzeme tedarikleri gerçekleştirilmiştir.

Nijer Dostluk Hastanesi yıllık ilaç sarf malzeme tedarikleri gerçekleştirilmiştir.

HSGM ihtiyacı olan ithal ilaç ve antidot tedarikleri gerçekleştirilmiştir.

Kırgızistan Sağlık Bakanlığı resmi kuruluşu olan KIRGIZPHARMACY ihtiyacı olan ilaç ve sarf malzeme tedarikleri gerçekleştirilmiştir.

### ***Uluslararası İlişkiler ve Anlaşmalar***

USHAŞ, ülkemizin uluslararası sağlık hizmetlerini tanıtmak amacıyla çeşitli ziyaretler düzenleyerek, sektöre özgü etkinliklere katılım sağlamakta ve iş birliği görüşmeleri yürüterek anlaşmalar imzalamaktadır. Bu faaliyetler ile birlikte uluslararası düzeyde farkındalık artırma çabalarını sürdürmektedir.

Kırgızistan KyrgyzPharmacy ile uluslararası sağlık hizmetleri alanında iş birliği anlaşması ve bu çerçevede ilaç, tıbbi cihaz ve tıbbi sarf tedariki anlaşması imzalanmıştır.

Özbekistan Sağlık Bakanlığı Taşkent Medikal Akademi ile uluslararası sağlık meslek eğitimleri alanında iş birliği protokolü imzalanmıştır.

Özbekistan Hemşire ve Eczacılık Çalışanlarının Sürekli Eğitim ve İhtisası Cumhuriyet Tıp Merkezleri ile mutabakat zaptı imzalanmıştır.

Uluslararası hasta tedavisi kapsamında 250 Özbek çocuk hastanın kemik iliği nakli amacıyla ülkemize gelmesi için Özbek Health Consalt Ltd. şirketi ile aracı kurum sözleşmesi imzalanmıştır.

Cibuti Caisse Nationale de Securite Sociale (CNSS) ile uluslararası sağlık hizmetleri alanında iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

Nijerya Nigeria Design Criteria Ltd. Şti. ile Uluslararası Hasta Tedavisi Sözleşmesi imzalanmıştır.



Kuveyt Hazine Maliye Bakanlığına bağlı Milli Teknolojileri Geliştirme Şirketi bünyesinde bulunan Kuveyt Yaşam Bilimleri şirketi arasında sağlık alanında iş birliği protokolü imzalanmıştır.

Kuveyt, Birleşik Krallık, Kanada, Amerika Birleşik Devleti, Nijerya, Birleşik Arap Emirlikleri, Irak, Cibuti, Kenya, Gürcistan, Sudan, Libya, Mısır, Özbekistan, Umman, Suudi Arabistan, Rusya, Ruanda, Tunus, Endonezya, Kırgızistan, Moğolistan, Senegal, Romanya, Zambiya, Uganda, Bosna Hersek, Burkina Faso resmi temsilciliklerine ve ülkemizi ziyarete gelen sağlık heyetlerine ülkemizin sağlık alanındaki potansiyeli tanıtılarak iş birliği alanları değerlendirilmiştir. Ayrıca, daha önce temas kurmuş olduğumuz ülke büyükelçilikleri, konsoloslukları ve ticaret müşavirliklerinden gelen temas, istişare ve koordinasyon talepleri cevaplanmış olup şirketimizi tanıtıcı materyaller, ilgili kurumlarla paylaşılmak üzere misyonlarımıza iletilmiştir.

### ***İş Forumları ve Diğer Etkinlikler***

USHAŞ'ın görev ve sorumlulukları arasında ilgili sektörlerle öncülük etmek ve bu sektörlerde faaliyet gösteren firmaların uluslararası pazar payını genişletmek bulunmaktadır. Bu hedeflere yönelik olarak uluslararası sağlık iş forumları ve organizasyonları düzenlenmektedir.

USHAŞ'ın organizasyonu ile 2019 yılında Taşkent'te birincisi yapılan Özbek-Türk Sağlık Forumu ve Fuarı; ikinci defa 16-17 Ağustos 2023 tarihlerinde Semerkand'da gerçekleştirilmiştir.

Türk ve Özbek Sağlık Bakanlıklarının koordinasyonu ve USHAŞ'ın organizasyonu ile gerçekleşen etkinlik, Türkiye tarafından yaklaşık 200 kişilik firma ve sektör temsilcisi, Özbekistan tarafından 12 firma, ve 689 sağlık sektör temsilcisinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Türk Devletleri Teşkilatı Sağlık Bakanları toplantısı ile eş zamanlı olarak düzenlenen bu etkinlik kapsamında davetli ülke bakanları ve heyetleriyle yapılan sektörel tanıtım ve

iş birliği toplantıları, paneller, B2B ve B2C görüşmeleri, sağlık tesisi ziyaretleri gibi zengin içeriklerin yanı sıra, Türkiye ve Özbekistan sektör firmalarının katılımıyla gerçekleştirilen fuar kapsamında sağlık alanındaki yeni ürün ve hizmetler sergilenmiştir.

Gerçekleştirilen iş forumları dışında yurt içi ve yurt dışında sağlık turizmi, ilaç, tıbbi cihaz ve diğer sağlık alanlarında düzenlenen organizasyonlara katılım ve destek sağlanmıştır.

Yurt dışından sağlık turizmi ve diğer sağlık sektör alanlarında ziyaret eden yabancı heyetler için protokol ve organizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## 2.2 Kurumsal Yönetim Faaliyetleri

Yönetim Kurulu yapımız 4 üyeden oluşmakta olup; şirket ile ilgili alınan yönetim kurulu kararları İç Yönerge doğrultusunda yürütülmektedir. Genel Müdür ile birlikte 2023 yılı ortalama personel sayımız 78'dir. Bahsi geçen bu ortalama personel sayısı dış hizmet alımlarının da dahil edilmesi ile birlikte 103 olarak hesaplanmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimine ilişkin süreçlerde 4857 sayılı İş Kanunu'nun yanı sıra tabii olunan mevzuat, genelge, yönetmelik ve resmi kararlar göz önüne alınmış ve bu kapsamda 2021 yılında ilk defa yürürlüğe konan USHAŞ Uluslararası Sağlık Hizmetleri A.Ş. İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve Disiplin İşlemlerine İlişkin Yönetmelik temel alınmaktadır.

2022 yılında İnsan Kaynakları Yönetmeliği'nin eki olarak insan kaynaklarının fonksiyonlarına göre ayrı olarak düzenlenen Usul ve Esaslar yürürlüğe konmuş, 2023 yılında da ihtiyaç halinde güncellenerek ilerletilmiştir.

Kurumumuzun kurumsal gelişim faaliyetleri kapsamında işe alım süreçleri, doğru işe doğru insan yerleştirme politikası doğrultusunda devam ettirilmiştir. Bu kapsamda toplamda 23 farklı pozisyon için 270 farklı aday ile iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir. 34 aday oryantasyon süreçleri tamamlandıktan sonra işe yerleştirilmiş olup; 6 ayı doldurarak uyumlanan personel oranı %82,35'tir. Tüm bu verilerin yanı sıra 2022

yılında %44,20 olarak hesaplanan personel değişim oranı 2023 yılı için iyileştirilerek %21,24 olarak hesaplanmıştır.

2023 yılında güncellenen organizasyon şeması ve yeni oluşturulan kadrolar kapsamında iş analizleri tekrarlanarak mevcut iş tanımları güncellenmiş ve yeni kadrolar için yeni iş tanımları oluşturulmuştur. Bununla birlikte 2023 yılını kapsayacak şekilde yıl bitiminde “Çevrimiçi Performans Değerleme Sistemi” hayata geçirilmiş ve yetkinlik bazlı olarak ilk uygulama gerçekleştirilmiştir.

Kurumsallaşma çalışmaları doğrultusunda hedef bazlı performans kriterlerinin saptanması ile birlikte hem ücret hem kariyer hem de eğitim yönetimi ile entegre olarak hayata geçirilecek performans sistemi üzerine çalışmalar devam etmektedir.

Eğitim faaliyetlerinin devamı olarak oryantasyon programımızın kapsamı genişletilmiştir. Bununla birlikte 2022 yılında başlanan eğitim faaliyetlerimiz 2023 yılında da pazarlama eğitimi, iletişim eğitimi, sağlık turizmi eğitimi gibi ihtiyaca yönelik mesleki eğitimler doğrultusunda devam ettirilmiştir.

Kurumsallaşma kapsamında insan kaynaklarının dijitalleşmesi süreci önem arz ettiğinden Bilgi Sistemleri Müdürlüğü tarafından şirket içi imkanlarla tasarlanan kendi İK uygulamamıza geçiş sağlanmış; böylece hem kullanıcı hem de İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından görüntülenecek ekranlara sahip, kullanıcı dostu bir yazılım hayata geçirilmiştir.

### **2.3 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri**

Şirketimiz mevzuat gereği Sayıştay Başkanlığı denetimine tabidir. Ayrıca kurumlar vergisi matrahı ve eki ile mali tablolarının denetim ve tasdikine yönelik yeminli mali müşavirlik hizmeti almaktadır.

### **2.4. Davalar Hakkında Bilgiler**

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte derdest on iki adet dava bulunmaktadır. Bu davaların altı tanesinde şirketimiz davacı konumda olup diğer altısında ise davalı konumundadır.

Söz konusu davaların biri 2023 yılında, altısı 2022 yılında, dördü 2021 yılında, biri ise 2020 yılında esas almıştır.

Diğer taraftan, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### 2.4. Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz tarafından 2023 yılında T.C. Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü'ne 50 kutu adet ilaç ve 69.000 adet koruyucu ekipman, T.C. Sağlık Bakanlığı Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü'ne ise 318 adet ventilatör olmak üzere toplam adet ürün bağışı yapılmıştır.

### 3- FİNANSAL DURUM

#### 3.1. Özet Mali Durum

01.01.2023-31.12.2023 hesap döneminde yurt içi ve yurt dışı ilaç tıbbi cihaz satışı ile sağlık turizminde elde edilen gelir 549.243.337,18 ₺ olup toplamda 63.358,45 Euro ve 7.431.775,88 USD tutarında döviz ülkeye kazandırılmıştır.

Bu dönemde aktif büyüklüğümüz 611.981.584,14 TL, yabancı kaynaklar 133.192.686,89 TL ve öz kaynak toplamı 478.788.897,24 TL'dir.

Şirket faaliyetlerini sürdürebilmek için yeterli likiditeye sahip olmakla birlikte borç ve alacak devir hızları gözetilerek ileride yaşanması muhtemel likidite ihtiyaçları için çalışılmakta olan kamu bankalarından 10 milyon USD kredi limiti tahsis edilmiştir.

Şirketin 2023 yılı faaliyet dönemi 41.446.292,53 ₺ net kar ile sonuçlanmıştır.

TTK'nin 376'ncı maddesine göre; şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi borca batıklık durumu da oluşmamıştır.

Şirketin doğrudan bağlı ortaklığı SADES Sağlık ve Sağlık Turizmi Destek Hizmetleri A.Ş.'dir. 2020 yılında kurulan Şirketin sermayesi 125.000.000,00 ₺ olup tamamı USHAŞ Uluslararası Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ne aittir.

### 3.2 Kar Dağıtım Önerisi

Şirketin 2023 yılı faaliyet dönemi 41.446.292,53 ₺ Net kâr ile sonuçlanmış olup, 2024 yılında planlanan ticari faaliyetler, stok ve yatırım harcamaları çerçevesinde söz konusu tutarın sermayeye eklenmesi düşünülmektedir.

## 4- RİSK DEĞERLENDİRMESİ VE GELECEĞE YÖNELİK TAHMİNLER

Şirketin yatırımlarını öz kaynakları ile yapması, yabancı para cinsinden mümkün olduğunca işlem tesis etmemesi ve nakit fazlalıkların ise riski olmayan yatırım araçlarında değerlendirilmesi nedenleriyle öngörülen finansal riski bulunmamaktadır.

Buna ilave olarak, faaliyet alanlarımız kapsamında öngörülen bir risk bulunmamaktadır.

İşbu Faaliyet Raporu; 28/08/2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” esaslarına uygun hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı

**Engin KARABAŞ**

TC:16747410606

Yönetim Kurulu Üyesi

**Tolga TOLUNAY**

TC:41546139946

Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Burak ÖZTOP**

TC: 19618185368

Yönetim Kurulu Üyesi

**Hakan KAHRAMAN**

TC:63172170186